



# BBNP – implementace WMS

## ▶ Označení projektu

- Modernizace skladu lahvového piva – dodávka a implementace systému řízení skladu (WMS)

## ▶ Přihlašovatel

- Budějovický Budvar, n.p.

## ▶ Dodavatel

- ICZ, a.s.

## ▶ Realizace

- 2009 - 2010

## ▶ Cíle

- Vyřešit nedostatek skladovací kapacity (omezený prostor)
- Změnit neefektivní způsob skladování exportního zboží
- Zlepšit systém dosledovatelnosti toku zboží
- Zavést počítačové řízení provozu skladu a propojit ho se stávajícími informačními systémy



# BBNP – implementace WMS

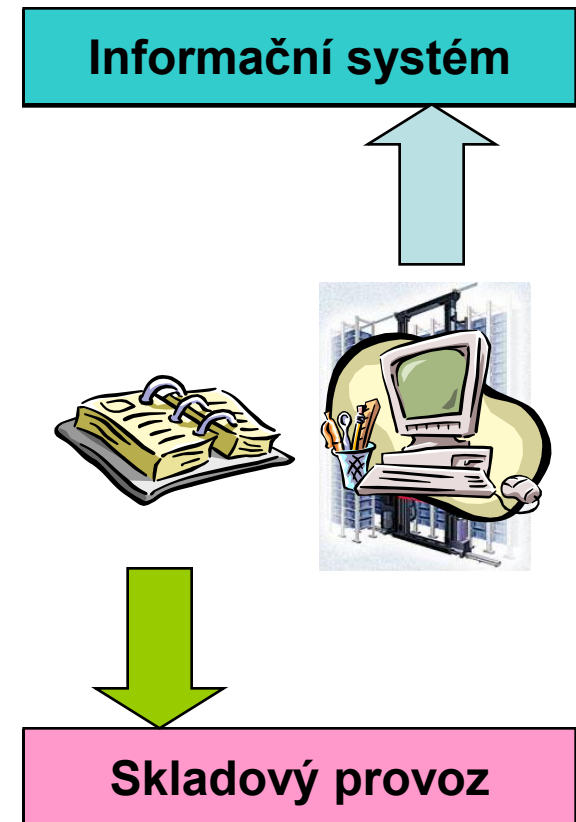
## ▶ Výchozí stav – neřízený sklad

- Evidence zásob v ERP
- Provoz skladu řízen lidmi
- Skladové transakce plánovány a vykonávány obsluhou skladu a následně zadávány do ERP

## ▶ Důsledky

- Denní odsouhlasování výroby a příjmu na sklad
- Evidenční stav zásob je opožděn za stavem fyzickým
- Lidský faktor má významný vliv na průběh skladových transakcí
  - efektivnost
  - chybovost

## ▶ Chybí prostor na rozšíření



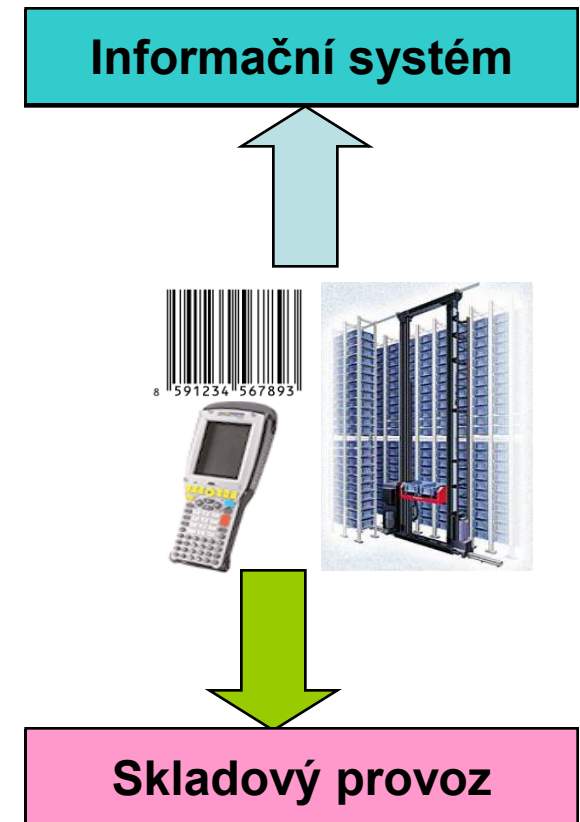
# BBNP – implementace WMS

## ▶ Cílový stav – řízený sklad

- Evidence zásob v ERP
- Provoz skladu řízen skladovým systémem (WMS)
- Skladové transakce plánovány WMS, vykonávány automaticky nebo obsluhou, okamžitě zpracovávány ve WMS a následně předávány do ERP

## ▶ Důsledky

- Evidenční stav zásob je v souladu se stavem fyzickým
- Lidský faktor nemá významný vliv na průběh skladových transakcí
- Skladové činnosti lze automatizovat a lépe využít prostor



# BBNP – implementace WMS

## ▶ **Kontrola správnosti provádění transakcí**

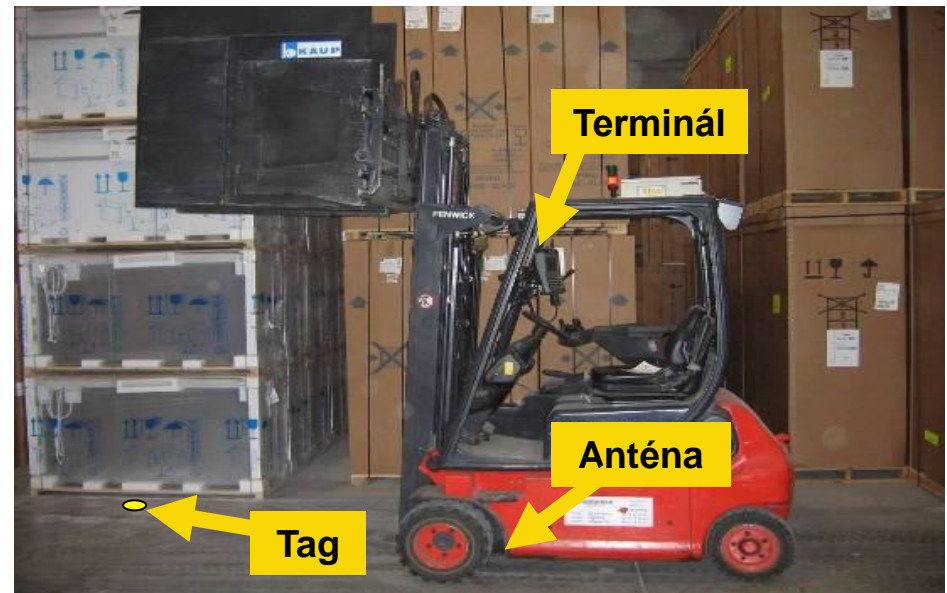
- Čtení čárového kódu (zboží, lokace)
- Snižuje chybovost, ale může prodlužovat manipulační časy

## ▶ **Jaké řešení zvolit?**

- Skladování na ploše, převážně celopaletové manipulace
- Krátké manipulační časy

## ▶ **RFID**

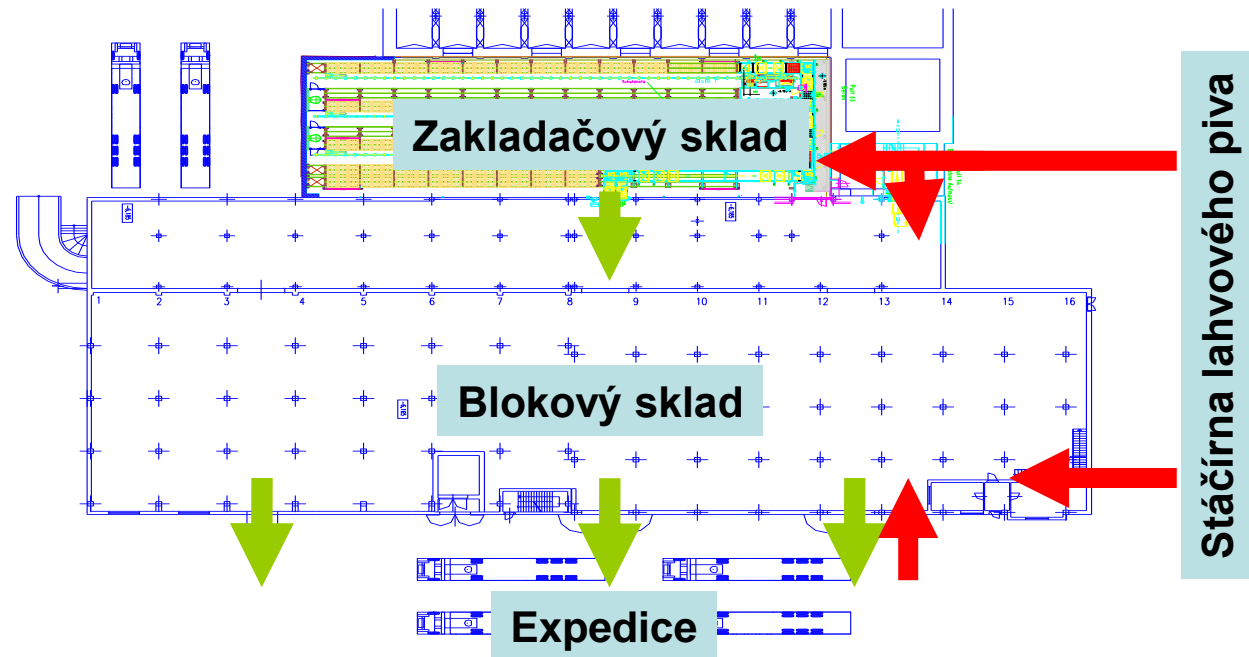
- Lokace
- Vozíky
- HF technologie (13,56 MHz)
- PSION



# BBNP – implementace WMS

## ► Řešení

- Stávající blokový sklad (4500 palet)
- Nový zakladačový sklad (26m, 3000 palet) – SSI Schäfer
- WMS OSIRIS, integrace s ERP a technologickými ŘS





# BBNP – implementace WMS

## ► Unikátní projekt

- Automatický zakladačový sklad (nejvyšší v ČR)
- Spojení manuálních a automatických činností do jednoho funkčního celku
- Využití RFID
- Integrace informačních systémů od 4 různých dodavatelů

## ► Náročný projekt

- Realizace za plného provozu výroby a expedice
- Koordinace činnosti více řešitelských týmů
- Řešení problémů s minimalizací dopadu na plánovaný průběh

## ► Vzorový příklad efektivního využití moderních technologií

- Ocenění České logistické asociace 2010