



Libor Gála, Vysoká škola ekonomická v Praze, gala@vse.cz

ENTERPRISE ARCHITECTURE

včera a dnes

Architektura

Pojmem „architektura“ vyjadřujeme tu charakteristiku systému, která je pro něho fundamentální, ať již je reprezentována vlastnostmi prvků, či jejich vazeb, prostředím, v němž systém existuje, nebo principy, jež uplatňujeme v jeho návrhu a rozvoji, včetně možných kombinací.

Co je systémem?

Jak identifikovat fundament?

Jaké jí dát jméno?

Pojem „architektura“ představuje řízenou a spravovanou soustavu aktivit, která navrhne nejen cílový (zainteresovanými stranami požadovaný) stav systému, ale také navrhne cestu (plán), jak tohoto stavu dosáhnout .

Kdo aktivity realizuje?

Jaké prostředky využíváme?

EA = Systémem je podnik

Včera

ITA nebo EWITA → snižování složitosti ICT a ICT nákladů; formulace společné IT infrastruktury s definovanou množinou služeb za účelem zlepšení spolupráce různých částí podniku

Dnes

BA + EWITA → architektonické principy jsou aplikovány nejen na IT, ale také na byznys s cílem zajistit zlepšení souladu informatiky podniku s byznys strategií

Zítřka

EA → strategické zájmy jsou transformovány do generických, funkčních a konstrukčních normativních principů, vytvářející návodné prostředí rozvíjející podnik tak, aby konal v souladu s těmito zájmy.

Architekturou je pak koherentní, konzistentní a hierarchicky uspořádaná sada takovýchto principů a to pro každou specifickou třídu systému. Kolekce těchto architektur je pak EA.

Současné výzvy

Hledání cesty a argumentů, kterými přesvědčíme management o vhodnosti aplikovat architektonické principy i na byznys

- Celostní pohled na podnik přináší strukturu a koherenci do všech jeho plánovacích procesů a tak napomáhá vedení dělat správná rozhodnutí znamenající rozvoj, růst a udržitelnost
- EA nesoupeří s BPM. EA zkoumá procesy ve všech souvislostech a sleduje dopady jejich změn na celou organizaci i jejich soulad se strategickými cíli ale nezabývá se jejich efektivitou a optimalizací.
- Rozvoj, podpor a zavádění standardů – např. OMG (Business Motivation Metamodel, Value Delivery Metamodel, ...)

Současné výzvy

Příprava a rozvoj vhodných prostředků (rámců i jejich IT podpory)

- Ne vždy je pro podnik akceptovatelný robustní rámec ala TOGAF → vznik a podpora odlehčených rámců (Pragmatic EA Framework, Light Enterprise Architecture, Agile EA, ...)
- Ne vždy jsme schopni investovat do robustních IT prostředků ala MEGA Suite, System Architect Family + Rhapsody, Troux 8, ... → vznik a rozvoj open source produktů (Protégé), odlehčených IT prostředků, které jsou dodávány jako služby

Příprava a realizace účinných vzdělávacích programů

- Nejen vlastní vzdělání v EA disciplíně, ale také v „Business Engineering“ a „Enterprise System Engineering“.



Libor Gála, Vysoká škola ekonomická v Praze, gala@vse.cz

DĚKUJI ZA POZORNOST